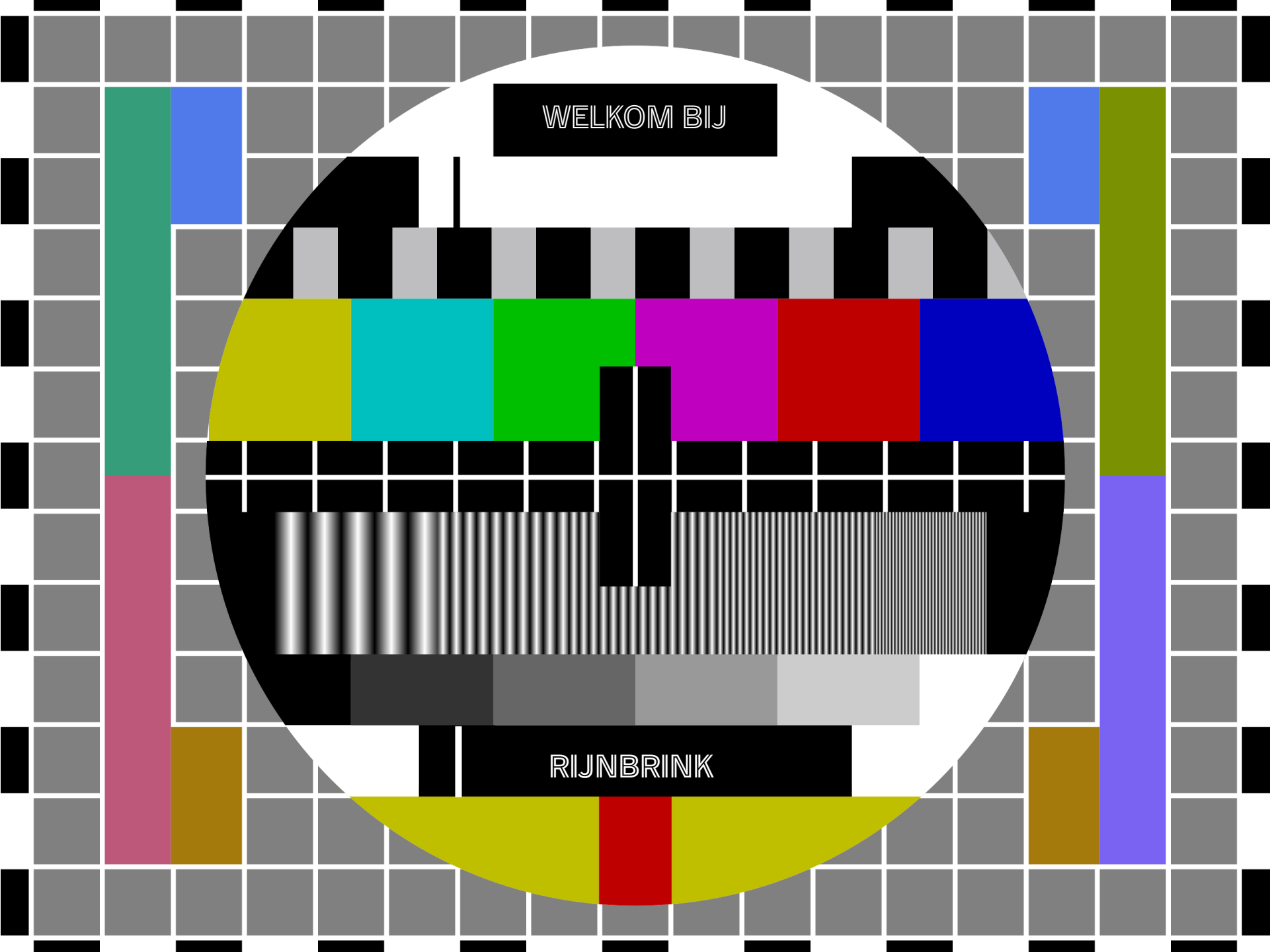


WELKOM BIJ

RIJNBRINK





# Van zorgplicht en tijdelijke regeling

*Webinar Overijssel 28 maart 2023*  
*Webinar Gelderland 4 april 2023*  
*M. Deckers*



**Rijnbrink**

# Agenda

- Waar komt dit vandaan?
- Proces en inhoud zorgplicht
- Tijdelijke regeling
  - Aan te vragen subsidie
  - Toekenning subsidie
  - Voorwaarden en mogelijkheden
- Ondersteuning door Rijnbrink



**Rijnbrink**

**Waar komt dit  
vandaan?**

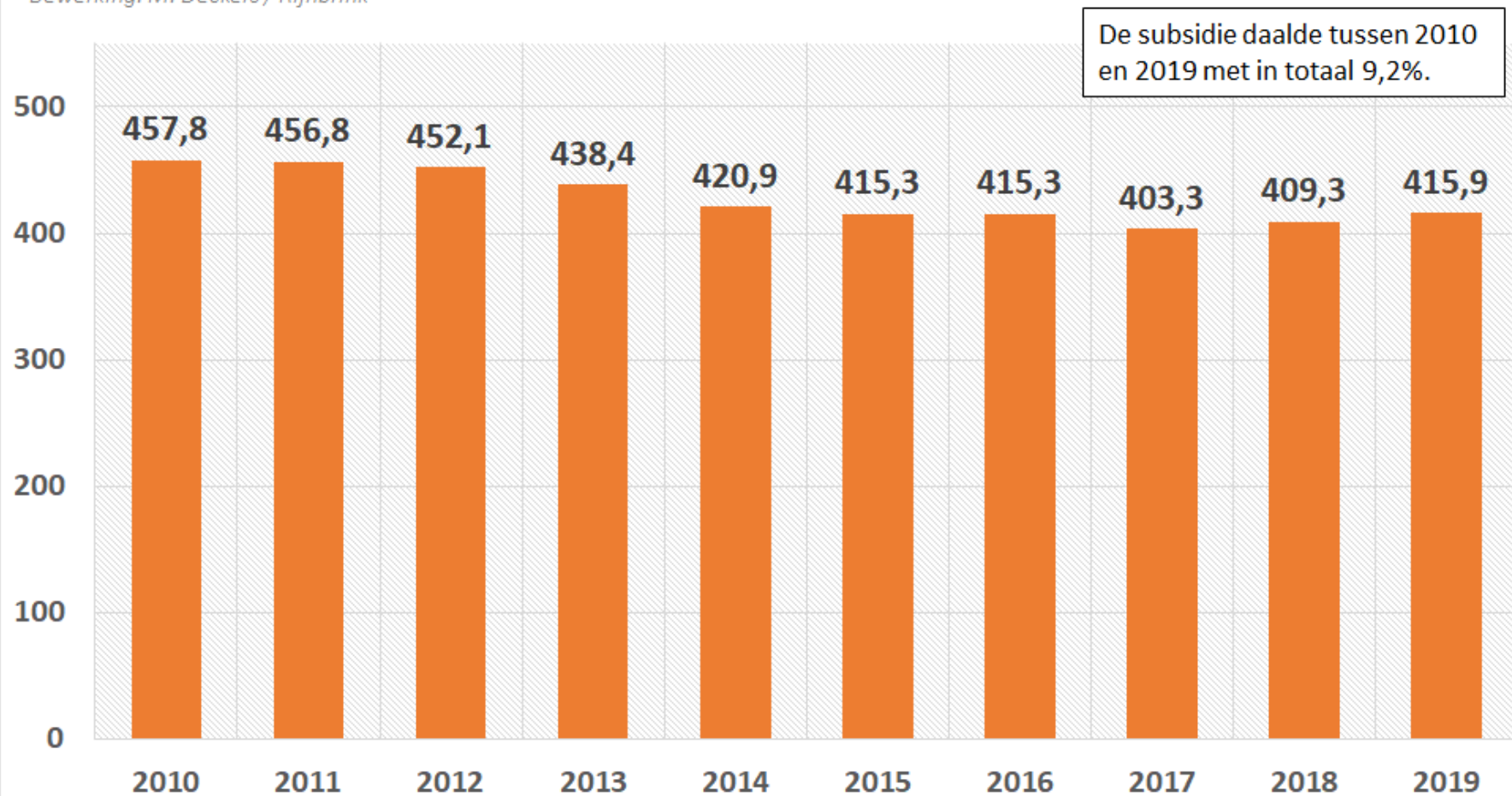


**Rijnbrink**

## Hoe de subsidie voor openbare bibliotheek daalde tussen 2010 en 2019

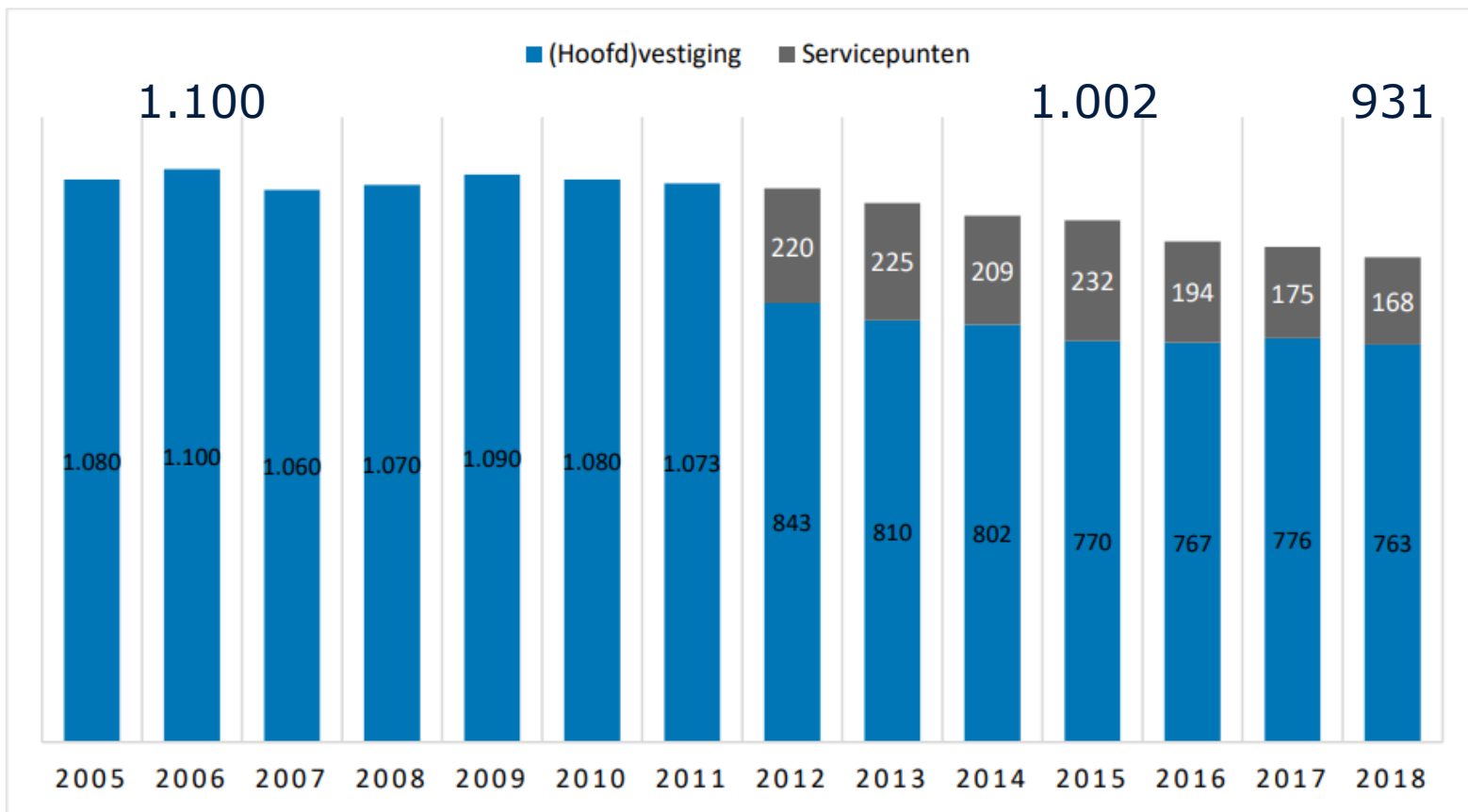
Bron: CBS Statline

Bewerking: M. Deckers / Rijnbrink



# Evaluatie Bibliotheekwet

## dec. 2019



Figuur 2. Aantal (hoofd)vestigingen en servicepunten 2005 – 2018. Het onderscheid tussen (hoofd)vestigingen en servicepunten kan vanaf 2012 gemaakt worden. Eerdere aantallen kunnen niet gesplitst worden.

## Evaluatie Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen

Eindrapport



**KWINK**  
GROEP

# Evaluatie Bibliotheekwet

## dec. 2019

- Veel stakeholders hebben zich kritisch uitgelaten over **artikel 6** van de Wsob waarin geen verplichting is opgenomen voor gemeenten om een openbare bibliotheekvoorziening in stand te houden en te financieren. Sterker nog: de wet beschrijft een procedure voor het opheffen van bibliotheken (artikel 6.4). Voor een groot deel van de stakeholders die aangeven een verplichting te willen, geldt dat ze daar meteen bij aangeven dat als er op dit punt een plicht in de wet zou komen het Rijk vervolgens ook financiële middelen aan gemeenten beschikbaar zou moeten stellen (via het Gemeentefonds) om aan deze plicht te kunnen voldoen. Er zijn dus ook op het lokale niveau financieel gedreven motieven om dit standpunt aan te hangen. Tegenover de stakeholders die een verplichting wensen, staan ook stakeholders die benadrukken dat het een lokale afweging is en moet blijven of en in welke mate in een lokale bibliotheekvoorziening in stand wordt gehouden. In het algemeen wordt de bibliotheek gezien als een belangrijke voorziening in de lokale gemeenschap, maar tegelijkertijd is het ook zo dat in tijden van bezuiniging bij gemeenten bibliotheken niet worden ontzien en te maken krijgen met vermindering van subsidies.

### Evaluatie Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen

Eindrapport



**KWINK**  
GROEP

# Rapport Raad voor Cultuur

feb. 2020

## **Conclusie: de Bibliotheekwet heeft niet geleid tot een bibliotheekaanbod in elke gemeente**

Toenemend aantal gemeenten heeft geen voorziening in de zin van de Bibliotheekwet

Ook het aantal fysieke bibliotheeklocaties neemt af

De raad verwacht een verdere afname van voorzieningen en een toename van verschillen

De Bibliotheekwet schrijft instandhouding van een bibliotheekvoorziening niet voor

## **Vijf aanbevelingen om elke inwoner toegang te geven tot het volledige bibliotheekaanbod**

*Aanbeveling 1: versterk het wettelijke kader zodat alle inwoners van Nederland toegang hebben tot de vijf bibliotheekfuncties*

*Aanbeveling 2: versterk de taakstelling en samenwerking in het netwerk*

*Aanbeveling 3: creëer een Nationale Bibliotheekagenda*

*Aanbeveling 4: stimuleer leesmotivatie vanaf 0 jaar*

*Aanbeveling 5: vergroot de expertise in de bibliotheek om het aanbod goed te ontsluiten*

versterking Bibliotheekwet  
noodzakelijk

Raad voor Cultuur

een  
voor  
biblio  
theek  
iedereen



# Regeerakkoord

## dec. 2021

### *Cultuur en creatieve industrie*

*Cultuur is van wezenlijk belang voor onze samenleving en een investering in onze maatschappij: de verbindende, inspirerende en prikkelende kracht van kunst en cultuur brengt mensen bij elkaar brengt, daagt uit en biedt nieuwe perspectieven. Corona toonde het innovatie vermogen van de cultuursector, maar ook haar kwetsbaarheid..*

- Om herstel, vernieuwing en groei weer mogelijk te maken, **investeren we structureel €170 miljoen per jaar in de creatieve en culturele sector.**
- We hebben daarbij aandacht voor het **verbeteren van de arbeidsmarktpositie** inclusief een eerlijk salaris voor makers in de gehele creatieve sector, van media en mode tot muziek. We stimuleren cultureel ondernemerschap.
- Er komt een **herstelplan** om zowel professionals, instellingen als amateurverenigingen er weer bovenop te helpen en te versterken.
- We willen cultuur toegankelijk maken voor iedereen, onder andere door een **goede regionale spreiding** door heel Nederland en extra investeringen in **cultuurparticipatie**.
- We willen meer aandacht geven aan onze **gezamenlijke geschiedenis**. Daarom draagt het Rijk bij aan een Nationaal Historisch Museum en een Slavernijmuseum. In aanloop naar het herdenkingsjaar 2023 besteden we extra aandacht aan dialoog over het slavernijverleden en hedendaags racisme.
- We stimuleren **muziek- en cultuureducatie op school**, waaronder bezoeken aan musea.
- We streven naar een toekomstgerichte **bibliotheek(voorziening) in elke gemeente.**
- We betrekken de **creatieve industrie** bij grote maatschappelijke opgaven.

## Omzien naar elkaar, vooruitkijken naar de toekomst

Coalitieakkoord 2021 – 2025

VVD, D66, CDA en ChristenUnie

15 december 2021

# Bibliotheekbrief

nov. 2022

## a. De korte termijn vanaf 2023

### Gerichte versterking en reparatie van het fysieke bibliotheeknetwerk

De teruggang in het aantal vestigingen heeft ertoe geleid dat bibliotheken verdwenen zijn uit wijken en regio's met grote maatschappelijke opgaven. Het is van maatschappelijk belang dat de bibliotheken op die plekken kunnen terugkomen en kunnen worden verbeterd. Ook zijn er nog steeds gemeenten zonder bibliotheek. Ik wil het beschikbare budget inzetten waar dit het hardst nodig is en het meeste maatschappelijke effect kan hebben. De nadruk van de maatregelen voor de korte termijn ligt daarom op gemeenten zonder fysieke bibliotheek en op de terugkomst en verbetering van de bibliotheek in wijken met een grote maatschappelijke opgave en in niet-stedelijke regio's waar de afstand tot de bibliotheek te groot is geworden. In kleinere gemeenten kan het de voorkeur hebben als buurgemeenten samen een volwaardige bibliotheekvoorziening realiseren boven ieder afzonderlijk een beperkte eigen fysieke locatie.

In 2023 en 2024 worden de totstandkoming en verbetering van vestigingen gericht gestimuleerd via een specifieke uitkering (Spuk) aan gemeenten. De Spuk is bedoeld om gedurende een aantal jaren gericht gaten te dichten en de kwaliteit te verbeteren. Door gebruik te maken van de Spuk kunnen gemeenten zich voorbereiden op de invoering van de wettelijke zorgplicht die ik vanaf 2025 wil laten ingaan (zie onder b). Van gemeenten verwacht ik cofinanciering van indicatief 20%. Uit ervaringen met de tijdelijke impuls voor bibliotheken in kleine kernen (motie Asscher) is gebleken dat gemeenten bereid zijn tot cofinanciering, als hiermee een reëel maatschappelijk probleem wordt aangepakt. Voor de inrichting van deze specifieke uitkering overleg ik met het bibliotheekveld en de medeoverheden. Ik zal bij de criteria en indicatoren van de Spuk zo veel mogelijk aansluiten bij verwante beleidsterreinen, zoals het Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid, het Masterplan basisvaardigheden, de aanpak van geldzorgen, armoede en schulden, de aanpak van laaggeletterdheid en het onderwijsachterstandenbeleid. Een bundeling van krachten leidt tot betere resultaten.

de Volkskrant

Abonneer

verhalen vandaag

Opinie

Cultuur & Media

Podcasts

Beter Leven

Foto

## Staatssecretaris investeert miljoenen om bibliotheken voor iedereen bereikbaar te houden

Het aantal bibliotheken neemt af, dus trekt het kabinet de komende jaren tot bijna 60 miljoen euro per jaar extra uit voor de sector. Het kabinet wil daarmee garanderen dat iedere Nederlander toegang heeft tot een volwaardige bibliotheek.

Michiel Kruijt 4 november 2022, 15:56

# Bibliotheekbrief

nov. 2022

## b. De langere termijn vanaf 2025

### Toegang tot de bibliotheek gewaarborgd door een zorgplicht voor gemeenten en provincies

Na afloop van de periode van reparatie van het netwerk worden de bereikbaarheid en toegankelijkheid van de bibliotheek in gemeenten structureel geborgd via een wijziging van de Wsob. De Wsob beschrijft de taken, rollen en verantwoordelijkheden voor overheden en bibliotheken.<sup>6</sup> De taken voor gemeenten en provincies zijn geformuleerd als 'bevorderingstaak'. Dat kan tot gevolg hebben dat een gemeente geen of slechts een beperkte bibliotheekvoorziening heeft. Het is mijn voornemen de huidige 'bevorderingstaak' om te zetten in een zorgplicht voor gemeenten en provincies.

De zorgplicht heeft als doel dat het netwerk kwantitatief en kwalitatief in stand blijft en kan bijdragen aan lokale maatschappelijke opgaven. Bij de invoering van de wetswijziging worden structurele middelen toegevoegd aan het gemeentefonds volgens een nader te bepalen verdeelmodel. De verdeling van middelen via de Spuk en de verdeling via het gemeentefonds moeten zo goed mogelijk op elkaar aansluiten. Met een wettelijke zorgplicht geef ik uitvoering aan de motie Mohandis c.s. van 7 juli 2022, waarmee de Tweede Kamer de regering heeft verzocht 'te komen tot een wetswijziging die de toegang tot een volwaardige bibliotheek voor elke inwoner van Nederland garandeert'.<sup>7</sup> De planning is erop gericht dat deze wetswijziging in 2025 in werking treedt. De wijziging van de Wsob kan aanleiding zijn ook andere onderdelen opnieuw te doordenken, zoals de relatie tussen de bibliotheek en de school.

Voor het versterken en repareren van het bibliotheeknetwerk en voor een blijvende toegang voor iedereen tot de openbare bibliotheek via een zorgplicht zet ik een bedrag in dat oploopt van circa € 19 miljoen in 2023 naar circa € 54 miljoen in 2025. Dit in aanvulling op de circa € 440 miljoen die gemeenten bijdragen.



The screenshot shows the top of a news article on the website 'de Volkskrant'. The page has a navigation bar with links for 'verhalen vandaag', 'Opinie', 'Cultuur & Media', 'Podcasts', 'Beter Leven', and 'Foto'. A blue button labeled 'Abonneer' is visible in the top right corner. The main headline is 'Staatssecretaris investeert miljoenen om bibliotheken voor iedereen bereikbaar te houden'. Below the headline is a sub-headline: 'Het aantal bibliotheken neemt af, dus trekt het kabinet de komende jaren tot bijna 60 miljoen euro per jaar extra uit voor de sector. Het kabinet wil daarmee garanderen dat iedere Nederlander toegang heeft tot een volwaardige bibliotheek.' At the bottom of the article snippet, it says 'Michiel Kruijt 4 november 2022, 15:56'.

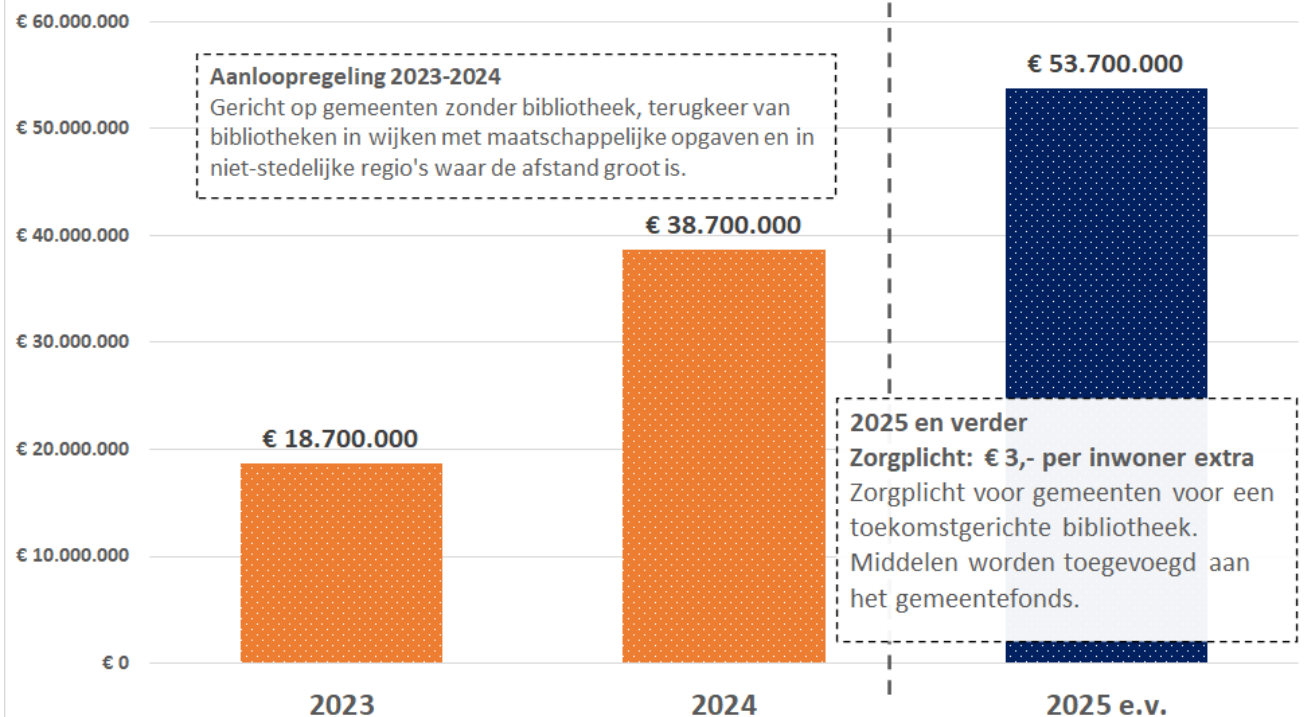
# Bibliotheekbrief

nov. 2022

## Wat betekenen de extra bedragen voor lokaal bibliotheekwerk?

Bron: Kamerbrief bibliotheken 4 november 2022

Bewerking: Mark Deckers / Rijnbrink



The screenshot shows the top of a news article from 'de Volkskrant'. The page number '12' is visible in the top right corner. The navigation menu includes 'verhalen vandaag', 'Opinie', 'Cultuur & Media', 'Podcasts', 'Beter Leven', and 'Foto'. The article title is 'Staatssecretaris investeert miljoenen om bibliotheken voor iedereen bereikbaar te houden'. The text below the title reads: 'Het aantal bibliotheken neemt af, dus trekt het kabinet de komende jaren tot bijna 60 miljoen euro per jaar extra uit voor de sector. Het kabinet wil daarmee garanderen dat iedere Nederlander toegang heeft tot een volwaardige bibliotheek.' The author and date are 'Michiel Kruijt 4 november 2022, 15:56'.

# Proces en inhoud zorgplicht



**Rijnbrink**

# Inhoud zorgplicht

*bibliotheekbrief*

Het coalitieakkoord spreekt over een 'toekomstgerichte bibliotheekvoorziening in elke gemeente'. Het begrip 'toekomstgerichte bibliotheekvoorziening' omvat verschillende aspecten. Ik versta hieronder: een goed bereikbare openbare bibliotheek die de hele breedte aan maatschappelijke bibliotheekfuncties aanbiedt en daarmee van belang is voor de lokale gemeenschap. Het is een fysieke plek met een relevante digitale aanwezigheid en een robuuste bestuurlijke en financiële verankering.

## **Kenmerken**

- Goed bereikbaar
- Hele breedte maatschappelijke functies
- Van belang voor lokale gemeenschap
- Fysieke plek
- Digitale aanwezigheid
- Robuuste bestuurlijke en financiële verankering

## **Middelen**

- Wetsaanpassing (denk aan benoemen functies)
- Certificering
- Bestuurlijk overleg

# Zorgplicht: Proces

De meest krappe tijdlijn voor een wetswijziging ziet er als volgt uit. In die tijdlijn hebben we ingetekend hoe in voorafgaande fases het ministerie zijn proces kan inrichten. Dit proces is nog niet bekend maar een aanname op basis van hoe een wetswijziging tot stand komt. Ambtenaren geven zelf aan dat het bijna onmogelijk is om 1-1-2025 te halen. Het kan dus zijn dat er wat extra procestijd is.



# Tijdelijke regeling



**Rijnbrink**



# Regeling voor gemeenten (en bibliotheken)

Waar kun je subsidie voor krijgen?

Definities vestigingen gegevenslevering

1. Nieuwe vestiging: Een vestiging die nog niet bestond en die voldoet aan de criteria van een vestiging  
Subsidie max. € 440.000,-

2. Verbeteren beperkte voorziening: Een beperkte bestaande voorziening die wordt gebracht op het niveau van een vestiging.  
Subsidie max. € 220.000,-

3. Verruiming openingstijden: Een bestaande vestiging die meer dan 10 uur bemand extra open gaat  
Subsidie max. € 220.000,-

4. Bibliobus: verruiming van bemande sta-uren van de bibliobus met minimaal 10 uren per week in gemeenten waar geen andere bibliotheekvoorzieningen zijn  
Subsidie max. € 220.000,-

1

3

• Vestiging: een locatie waar een collectie aanwezig is en die meer dan 15 uur per week bemand geopend is

• Servicepunt: een locatie waar een collectie aanwezig is en die 5 tot 15 uur per week bemand geopend is

• Mini-servicepunt: een locatie waar een collectie aanwezig is en die minder dan 5 uur per week bemand geopend is;

4

• Bibliobushalte: een halte waar de bibliobus stopt, in een gebied waar andere locaties ontbreken

• Zelfbedieningslocatie: een locatie waar een collectie aanwezig is en die 0 uur per week bemand geopend is

• Afhaalpunt: een locatie waar geen collectie aanwezig is

2

Beperkte voorziening

# Prioriteit en aanvraagmogelijkheid



	1. Gemeenten zonder volwaardige bibliotheek	2. Alle overige gemeenten met voorrang waar de afstand tot de bibliotheek het grootst is en/of gemeenten met de grootste maatschappelijke opgaven
<b>Wie vallen hieronder?</b>	Gemeenten waar nog geen volwaardige vestiging aanwezig is en aanvragen voor verruiming van bemande sta-uren van de bibliobus van gemeenten waar geen andere bibliotheekvoorzieningen zijn	Alle overige gemeente gerangschikt op punten:  Gemeenten waar de gemiddelde afstand > 3,2 km tot een vestiging is (20 punten)  En/of  Gemeenten die bovengemiddeld scoren op 1) laaggeletterdheid, 2) Risico onderwijsachterstand en 3) SES-WOA (elk 10 punten)
<b>Hoeveel gemeenten</b>	12	330
<b>Wat mag je aanvragen</b>	1. Nieuwe vestiging 4. Verruiming van bemande sta-uren bibliobus	1. Nieuwe vestiging 2. Verbetering beperkte voorziening 3. Verruiming openingstijden
<b>Prioritering binnen deze categorie</b>	N.v.t. deze aanvragen zullen gezien het budget altijd gehonoreerd kunnen worden.	Binnen deze rangschikking op exploitatiesubsidie bibliotheek excl. huisvestingskosten. Minder boven meer.

# Prioriteit en aanvraagmogelijkheid



	1. Gemeenten zonder volwaardige bibliotheek	2. Alle overige gemeenten met voorrang waar de afstand tot de bibliotheek het grootst is en de grootste gaven
<b>Wie vallen hieronder?</b>	Gemeenten waar nog geen volwaardige vestiging aanwezig is en aanvragen voor verruiming van bemande stations van de bibliobus van gemeenten waar geen andere bibliotheekvoorzieningen zijn	Alle gemeenten met de grootste afstand tot de bibliotheek. Gemiddelde afstand > 3,2 km
<b>Hoeveel gemeenten</b>	Geen gemeente in Overijssel Gelderland: Rozendaal	330
<b>Wat mag je aanvragen</b>		1. Verruiming van bemande stations bibliobus
<b>Prioritering binnen deze categorie</b>	N.v.t. deze aanvragen zullen gezien het budget altijd gehonoreerd kunnen worden.	174 met punten 156 zonder punten

Tiel	30
Buren	30
Westervoort	30
Zutphen	30
Winterswijk	20
Doesburg	20
Nijmegen	20
Arnhem	20
Maasdriel	10
Culemborg	10
Zaltbommel	10
Zevenaar	10
Doetinchem	10
Oldebroek	10
Heerde	10
Oost Gelre	10
Hatterum	10
Elburg	10
Aalten	10
Epe	10
Nunspeet	10
Rheden	10
Lochem	10
Brummen	10
Wageningen	10

Enschede	30
Almelo	30
Tubbergen	20
Hengelo	20
Deventer	20
Raalte	10
Steenwijkerland	10
Olst-Wijhe	10

Je eigen plek op de lijst vinden:

<https://www.dus-i.nl/subsidies/eenmalige-specifieke-uitkeringen-lokale-bibliotheekvoorzieningen/documenten/publicaties/2023/03/24/overzicht-kenmerken-en-scores-gemeenten---spuk-lokale-bibliotheekvoorzieningen>

# Aanvragen

## Aanvragen

- Gemeente vraagt aan via Dus-i
- Twee aanvraagperioden:
  - 15 mei – 15 juni
  - 15 november-15 december
- Het ligt voor de hand dat de gemeente de aanvraag afstemt met de bibliotheek die zal uitvoeren.
- POI's bieden ondersteuning bij planvorming en aanvraag
- Per initiatief doe je een aanvraag en je kunt meedoen in beide aanvraagrondes
- Gemeenten met 200.000 of meer inwoners voor maximaal 4 activiteiten een aanvraag kunnen indienen, waarvan maximaal 2 aanvragen betrekking kunnen hebben op het oprichten van een nieuwe vestiging; en
- Gemeenten met minder dan 200.000 inwoners voor maximaal 2 activiteiten een aanvraag kunnen indienen.

## Financiering

- OCW financiert altijd ten hoogste tot 80% van het benodigde bedrag. De overige 20% moet anders gefinancierd worden.
- Het gaat om maximumbedragen. Er mogen ook lagere bedragen aangevraagd worden.

# Co-financiering

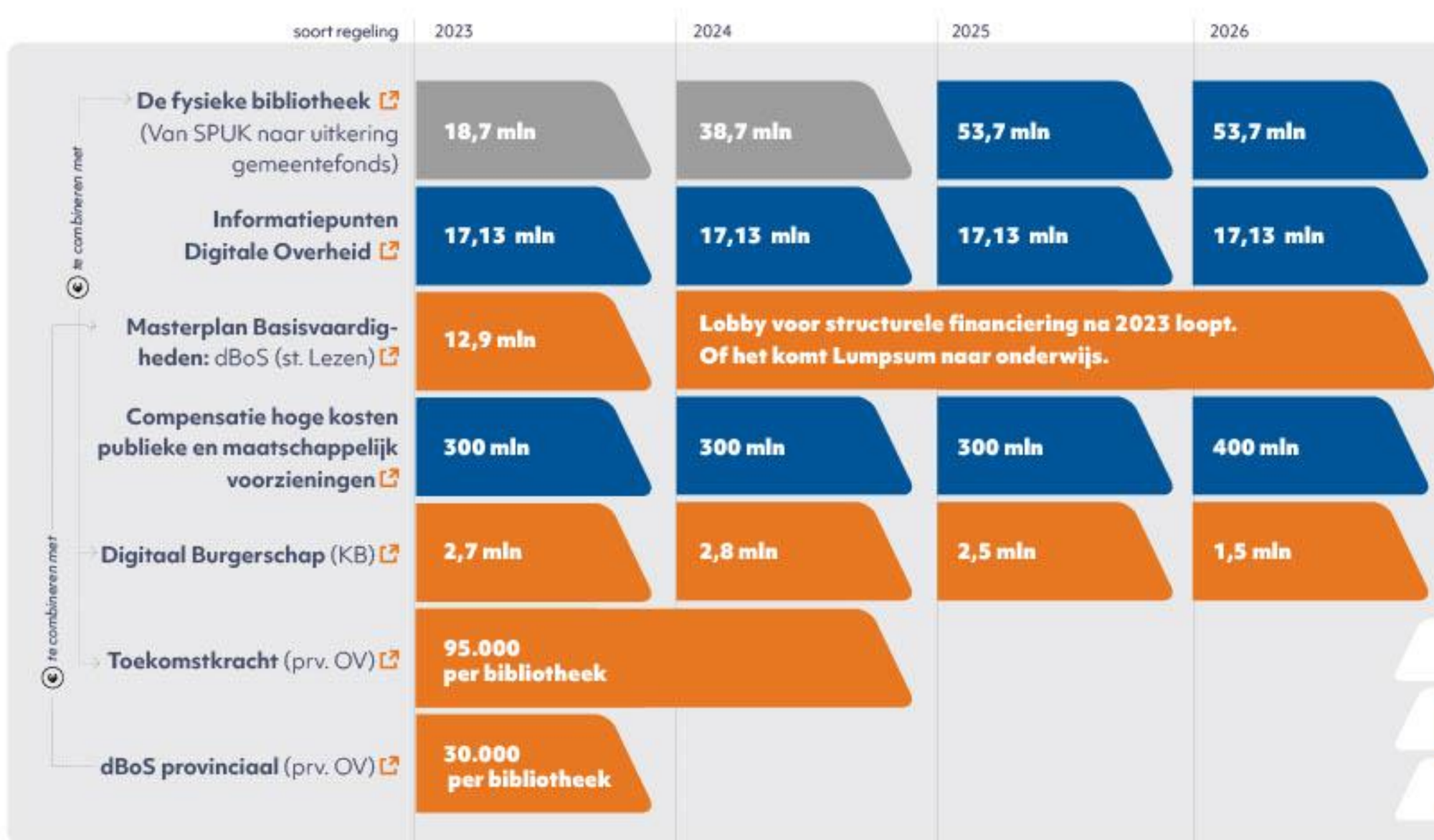
## **Artikel 5. Cofinanciering**

Een specifieke uitkering wordt slechts verleend, als de gemeente aantoont minimaal 20% van de kosten uit eigen middelen of op andere wijze te zullen financieren.

### *Artikel 5*

Zoals in de bibliotheekbrief van 4 november 2022 is aangegeven, wordt van gemeenten een eigen bijdrage in de financiering (cofinanciering) verwacht van **minimaal 20% van de kosten die gemoeid zijn met de activiteit waarvoor een specifieke uitkering wordt verstrekt.** Deze voorwaarde is in dit artikel opgenomen. Het is aan de gemeente om te bepalen op welke manier die minimale bijdragen van 20% wordt gefinancierd. **Dat kan uit gemeentelijke begrotingsmiddelen, maar bijvoorbeeld ook via externe financiering.** Het is van belang dat gemeenten al in hun aanvragen aantonen dat er minimaal 20% financiering is. Dat voorkomt dat eventueel later moet worden vastgesteld dat niet aan deze voorwaarde is voldaan of dat activiteiten onafgemaakt blijven en gelden teruggevorderd moeten worden.

# Financieringsstromen 2023



Als de zorgplicht ingevoerd wordt, gaat dit geld naar de gemeente. Op zijn vroegst 2025.

Gemeente vraagt aan bij Rijk samen met bibliotheek

Bibliotheek vraagt aan bij gemeente

Bibliotheek vraagt aan bij KB/Provincie/St. Lezen

# Financieringsstromen 2023



Als de zorgplicht ingevoerd wordt, gaat dit geld naar de gemeente. Op zijn vroegst 2025.

Gemeente vraagt aan bij Rijk samen met bibliotheek

Bibliotheek vraagt aan bij gemeente

Bibliotheek vraagt aan bij KB/Provincie/St. Lezen

# Volgorde der dingen

1. Wat is visie richting zorgplicht?

2. Hoe past de tijdelijke regeling daarbij?

3. Zien we mogelijkheid voor co-financiering?



# Ondersteuning door Rijnbrink



**Rijnbrink**

# Ondersteuning POI's

## Hoofdstuk 3. Subsidie aan provinciale ondersteuningsinstellingen

### Artikel 14. Doel van de subsidie

De minister verleent ambtshalve eenmalige subsidies aan provinciale ondersteuningsinstellingen als tegemoetkoming in de kosten van werkzaamheden die zij in het kader van hun wettelijke taak verrichten ter ondersteuning bij de uitvoering van activiteiten als bedoeld in artikel 4, eerste lid.

#### *Artikelen 14 tot en met 18*

Deze artikelen stellen nadere regels voor het verstrekken van subsidies aan de provinciale ondersteuningsinstellingen. Verlening geschiedt ambtshalve. Hiervoor is gekozen om de volgende redenen. De provinciale ondersteuningsinstellingen maken onderdeel uit van het wettelijke stelsel van openbare bibliotheekvoorzieningen zoals dat in de Wsob is vormgegeven (artikel 7 Wsob). Zij hebben uit dien hoofde een wettelijke taak, onder andere bij de ontwikkeling en implementatie van innovaties voor de lokale bibliotheken. In dat kader verrichten zij activiteiten als de implementatie van de Bibliotheek op school, BoekStart, de Taalhuizen en de Informatiepunten Digitale Overheid. Het ligt dan ook voor de hand dat de provinciale ondersteuningsinstellingen naar behoefte hulp en coördinatie kunnen bieden bij de uitvoering van activiteiten in het kader van onderhavige regeling en daar ook op voorhand budget voor beschikbaar hebben. Bovendien worden met ambtshalve verlening administratieve en uitvoeringslasten zoveel mogelijk vermeden. Bij de verlening van de subsidies wordt er van uitgegaan dat de provinciale ondersteuningsinstellingen onderling de coördinatie regelen. De doorlooptijd van de Spuk voor gemeenten is kort. De provinciale ondersteuningsorganisaties kunnen het proces van planvorming bij de lokale bibliotheken versnellen.

# Hoe doet Rijnbrink dit?

- Webinars voor bibliotheken en gemeenten: 28 maart voor Overijssel, 4 april voor Gelderland. Toelichting op de regeling, aanbod voor ondersteuning. Vervolg webinars indien nodig.
- Ondersteuning door relatiemanagers: eerste vraagopvang, lichte ondersteuning doen relatiemanagers zelf. Vragen via bibliotheek.
- Interne of externe ondersteuning: Er is intern en extern capaciteit om mee te denken op strategisch, financieel of organisatorisch vlak. Inregeling via relatiemanagers.
- Landelijk overleg: Rijnbrink neemt deel aan landelijk overleg waar alle provinciale contactpersonen bij elkaar komen met landelijke coördinatie

# Contactpersonen



**Ildiko van Veldhuizen**

Relatiemanager  
bibliotheeken (West)  
Gelderland

06 12 85 92 81  
[ildiko.vanveldhuizen@rijn...](mailto:ildiko.vanveldhuizen@rijnbrink.nl)



**Willy Blom**

Relatiemanager  
bibliotheeken (Oost)  
Gelderland

06 82 60 02 16  
[willy.blom@rijnbrink.nl](mailto:willy.blom@rijnbrink.nl)



**Astrid Kroon**

Relatiemanager  
bibliotheeken (West)  
Overijssel

06 13 92 83 97  
[astrid.kroon@rijnbrink.nl](mailto:astrid.kroon@rijnbrink.nl)



**Anja Nazloomian**

Relatiemanager  
Bedrijfsvoering

06 12 22 64 18  
[anja.nazloomian@rijnbri...](mailto:anja.nazloomian@rijnbrink.nl)



**Georges Elissen**

Relatiemanager  
bibliotheeken (Oost)  
Overijssel / MFO's

06 83 32 13 13  
[georges.elissen@rijnbrin...](mailto:georges.elissen@rijnbrink.nl)

# Contact?



@markdeckers



<https://www.linkedin.com/in/markdeckers/>



mark.deckers@rijnbrink.nl



06 22 55 29 37

Rijnbrink is ook te vinden op:

