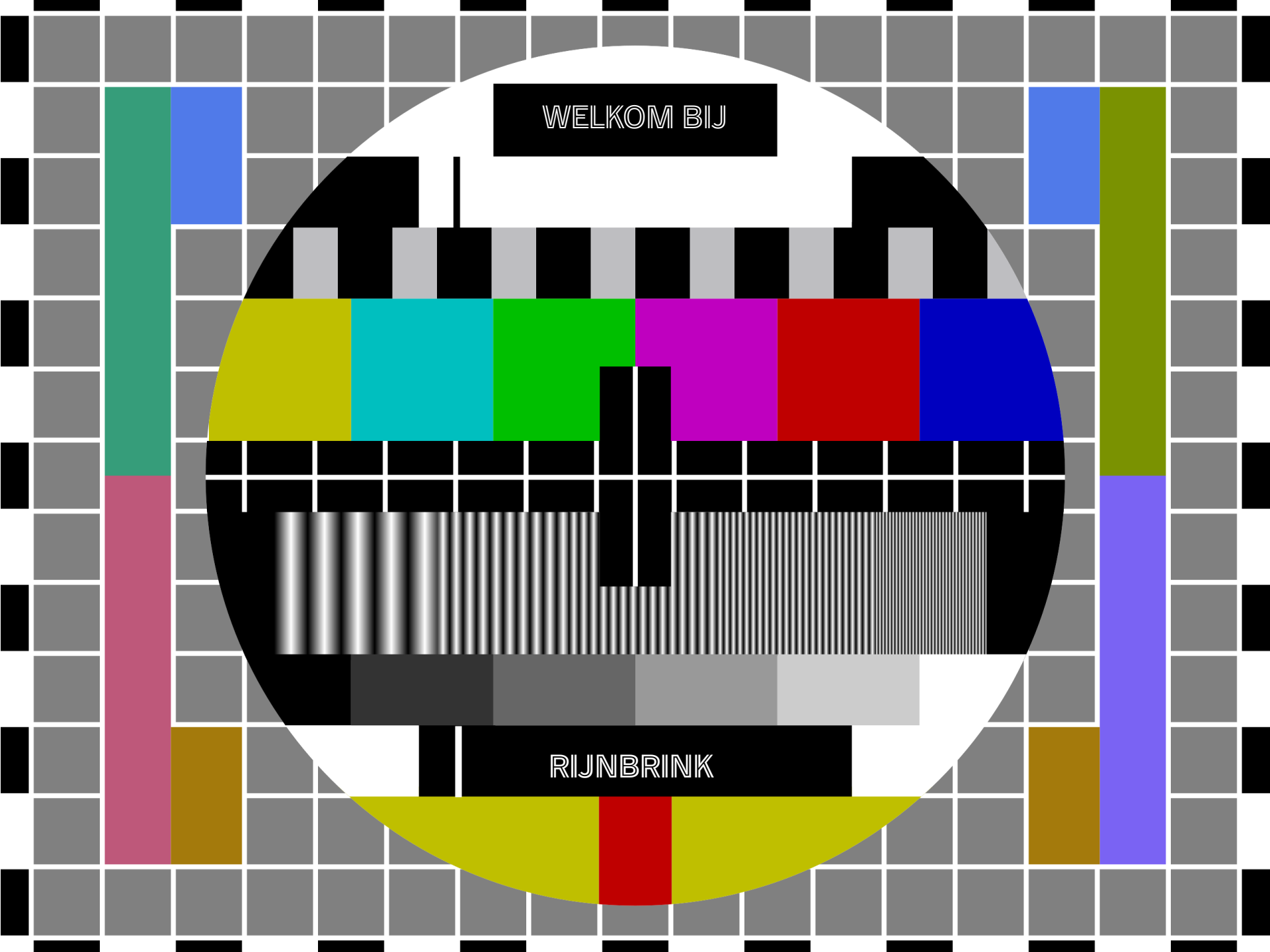




WELKOM BIJ

RIJNBRIK

The background image shows an elderly man with white hair and glasses, wearing a dark blue sweater, sitting at a table and looking towards a younger man. The younger man has dark hair, a beard, and is wearing a white button-down shirt. He is smiling and looking back at the older man. They are in a library or bookstore, with bookshelves filled with books visible in the background. A sign on the wall reads 'tijdschriften' (magazines).

Van zorgplicht en tijdelijke regeling

*Webinar Gelderland 4 april 2023
M. Deckers*



Agenda

- Waar komt dit vandaan?
- Proces en inhoud zorgplicht
- Tijdelijke regeling
 - Aan te vragen subsidie
 - Toekenning subsidie
 - Voorwaarden en mogelijkheden
- Ondersteuning door Rijnbrink

**Waar komt dit
vandaan?**

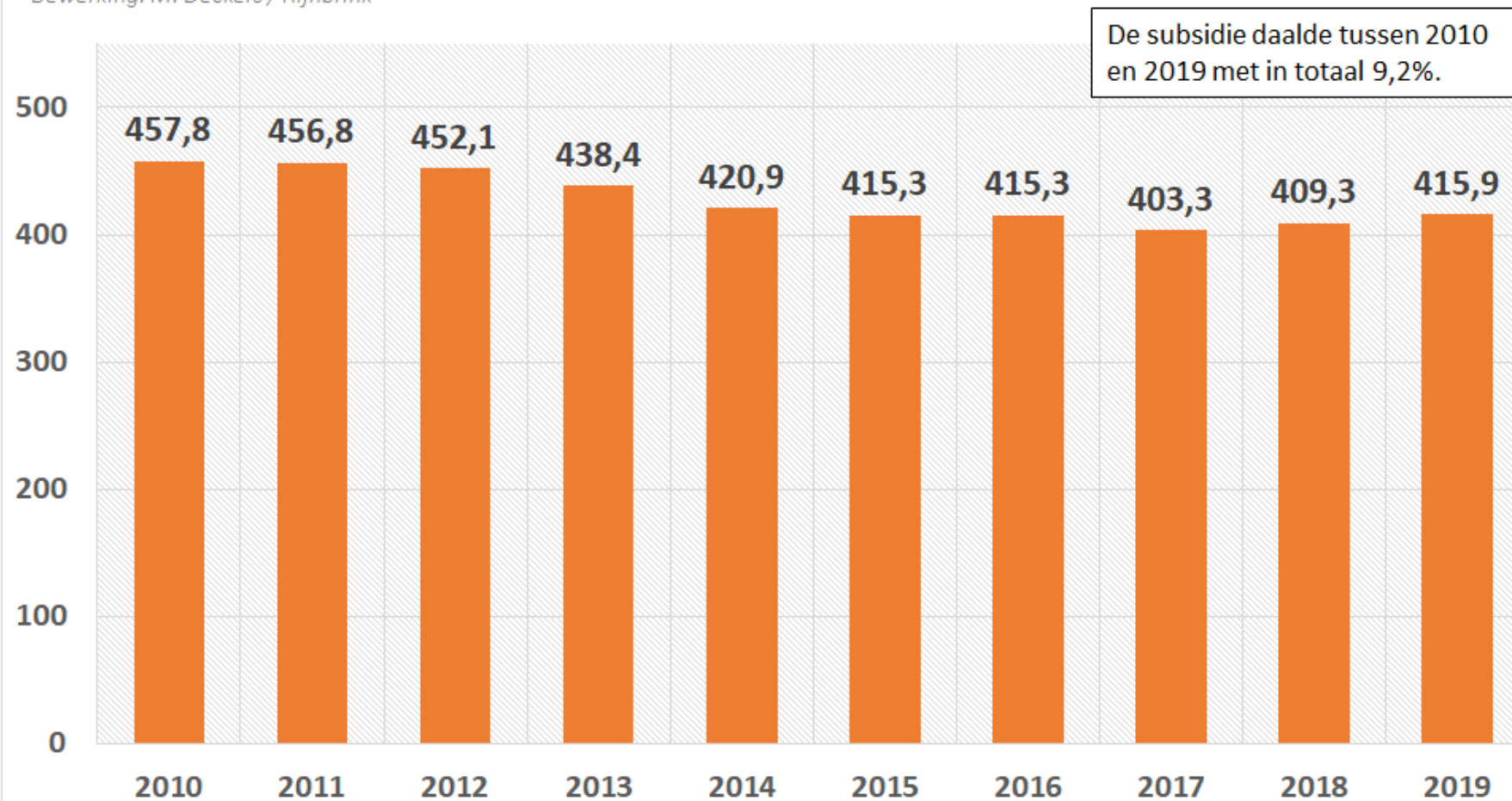


Rijnbrink

Hoe de subsidie voor openbare bibliotheek daalde tussen 2010 en 2019

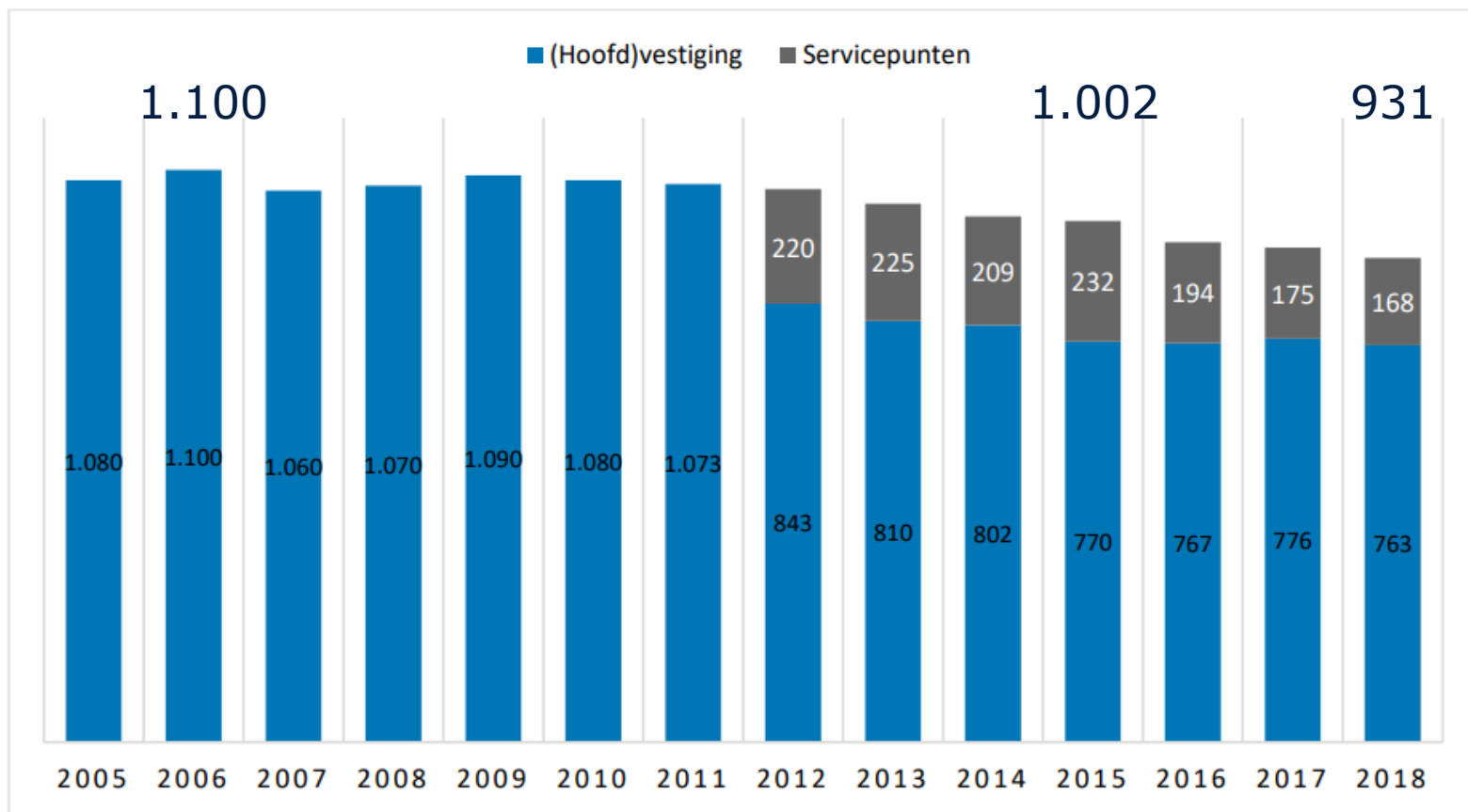
Bron: CBS Statline

Bewerking: M. Deckers / Rijnbrink



Evaluatie Bibliotheekwet

dec. 2019



Figuur 2. Aantal (hoofd)vestigingen en servicepunten 2005 – 2018. Het onderscheid tussen (hoofd)vestigingen en servicepunten kan vanaf 2012 gemaakt worden. Eerdere aantallen kunnen niet gesplitst worden.



Evaluatie Bibliotheekwet

dec. 2019

- Veel stakeholders hebben zich kritisch uitgelaten over **artikel 6** van de Wsob waarin geen verplichting is opgenomen voor gemeenten om een openbare bibliotheekvoorziening in stand te houden en te financieren. Sterker nog: de wet beschrijft een procedure voor het opheffen van bibliotheken (artikel 6.4). Voor een groot deel van de stakeholders die aangeven een verplichting te willen, geldt dat ze daar meteen bij aangeven dat als er op dit punt een plicht in de wet zou komen het Rijk vervolgens ook financiële middelen aan gemeenten beschikbaar zou moeten stellen (via het Gemeentefonds) om aan deze plicht te kunnen voldoen. Er zijn dus ook op het lokale niveau financieel gedreven motieven om dit standpunt aan te hangen. Tegenover de stakeholders die een verplichting wensen, staan ook stakeholders die benadrukken dat het een lokale afweging is en moet blijven of en in welke mate in een lokale bibliotheekvoorziening in stand wordt gehouden. In het algemeen wordt de bibliotheek gezien als een belangrijke voorziening in de lokale gemeenschap, maar tegelijkertijd is het ook zo dat in tijden van bezuiniging bij gemeenten bibliotheken niet worden ontzien en te maken krijgen met vermindering van subsidies.

Evaluatie Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen

Eindrapport



KWINK
GROEP

Rapport Raad voor Cultuur

feb. 2020

Conclusie: de Bibliotheekwet heeft niet geleid tot een bibliotheekaanbod in elke gemeente

Toenemend aantal gemeenten heeft geen voorziening in de zin van de Bibliotheekwet

Ook het aantal fysieke bibliotheeklocaties neemt af

De raad verwacht een verdere afname van voorzieningen en een toename van verschillen

De Bibliotheekwet schrijft instandhouding van een bibliotheekvoorziening niet voor

Vijf aanbevelingen om elke inwoner toegang te geven tot het volledige bibliotheekaanbod

Aanbeveling 1: versterk het wettelijke kader zodat alle inwoners van Nederland toegang hebben tot de vijf bibliotheekfuncties

Aanbeveling 2: versterk de taakstelling en samenwerking in het netwerk

Aanbeveling 3: creëer een Nationale Bibliotheekagenda

Aanbeveling 4: stimuleer leesmotivatie vanaf 0 jaar

Aanbeveling 5: vergroot de expertise in de bibliotheek om het aanbod goed te ontsluiten

versterking Bibliotheekwet
noodzakelijk

Raad voor Cultuur

een bibliotheek voor iedereen

Regeerakkoord

dec. 2021

Cultuur en creatieve industrie

Cultuur is van wezenlijk belang voor onze samenleving en een investering in onze maatschappij: de verbindende, inspirerende en prikkelende kracht van kunst en cultuur brengt mensen bij elkaar brengt, daagt uit en biedt nieuwe perspectieven. Corona toonde het innovatie vermogen van de cultuursector, maar ook haar kwetsbaarheid..

- Om herstel, vernieuwing en groei weer mogelijk te maken, **investeren we structureel €170 miljoen per jaar in de creatieve en culturele sector.**
- We hebben daarbij aandacht voor het **verbeteren van de arbeidsmarktpositie** inclusief een eerlijk salaris voor makers in de gehele creatieve sector, van media en mode tot muziek. We stimuleren cultureel ondernemerschap.
- Er komt een **herstelplan** om zowel professionals, instellingen als amateurverenigingen er weer bovenop te helpen en te versterken.
- We willen cultuur toegankelijk maken voor iedereen, onder andere door een **goede regionale spreiding** door heel Nederland en extra investeringen in **cultuurparticipatie**.
- We willen meer aandacht geven aan onze **gezamenlijke geschiedenis**. Daarom draagt het Rijk bij aan een Nationaal Historisch Museum en een Slavernijmuseum. In aanloop naar het herdenkingsjaar 2023 besteden we extra aandacht aan dialoog over het slavernijverleden en hedendaags racisme.
- We stimuleren **muziek- en cultuureducatie op school**, waaronder bezoeken aan musea.
- **We streven naar een toekomstgerichte bibliotheek(voorziening) in elke gemeente.**
- We betrekken de **creatieve industrie** bij grote maatschappelijke opgaven.

Omzien naar elkaar, vooruitkijken naar de toekomst

Coalitieakkoord 2021 – 2025

VVD, D66, CDA en ChristenUnie

15 december 2021

Bibliotheekbrief

nov. 2022

a. De korte termijn vanaf 2023

Gerichte versterking en reparatie van het fysieke bibliotheeknetwerk

De teruggang in het aantal vestigingen heeft ertoe geleid dat bibliotheken verdwenen zijn uit wijken en regio's met grote maatschappelijke opgaven. Het is van maatschappelijk belang dat de bibliotheken op die plekken kunnen terugkomen en kunnen worden verbeterd. Ook zijn er nog steeds gemeenten zonder bibliotheek. Ik wil het beschikbare budget inzetten waar dit het hardst nodig is en het meeste maatschappelijke effect kan hebben. De nadruk van de maatregelen voor de korte termijn ligt daarom op gemeenten zonder fysieke bibliotheek en op de terugkomst en verbetering van de bibliotheek in wijken met een grote maatschappelijke opgave en in niet-stedelijke regio's waar de afstand tot de bibliotheek te groot is geworden. In kleinere gemeenten kan het de voorkeur hebben als buurgemeenten samen een volwaardige bibliotheekvoorziening realiseren boven ieder afzonderlijk een beperkte eigen fysieke locatie.

In 2023 en 2024 worden de totstandkoming en verbetering van vestigingen gericht gestimuleerd via een specifieke uitkering (Spuk) aan gemeenten. De Spuk is bedoeld om gedurende een aantal jaren gericht gaten te dichten en de kwaliteit te verbeteren. Door gebruik te maken van de Spuk kunnen gemeenten zich voorbereiden op de invoering van de wettelijke zorgplicht die ik vanaf 2025 wil laten ingaan (zie onder b). Van gemeenten verwacht ik cofinanciering van indicatief 20%. Uit ervaringen met de tijdelijke impuls voor bibliotheken in kleine kernen (motie Asscher) is gebleken dat gemeenten bereid zijn tot cofinanciering, als hiermee een reëel maatschappelijk probleem wordt aangepakt. Voor de inrichting van deze specifieke uitkering overleg ik met het bibliotheekveld en de medeoverheden. Ik zal bij de criteria en indicatoren van de Spuk zo veel mogelijk aansluiten bij verwante beleidsterreinen, zoals het Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid, het Masterplan basisvaardigheden, de aanpak van geldzorgen, armoede en schulden, de aanpak van laaggeletterdheid en het onderwijsachterstandenbeleid. Een bundeling van krachten leidt tot betere resultaten.

de Volkskrant

Abonneer

verhalen vandaag

Opinie

Cultuur & Media

Podcasts

Beter Leven

Foto

Staatssecretaris investeert miljoenen om bibliotheken voor iedereen bereikbaar te houden

Het aantal bibliotheken neemt af, dus trekt het kabinet de komende jaren tot bijna 60 miljoen euro per jaar extra uit voor de sector. Het kabinet wil daarmee garanderen dat iedere Nederlander toegang heeft tot een volwaardige bibliotheek.

Michiel Kruijt 4 november 2022, 15:56

Bibliotheekbrief

nov. 2022

b. De langere termijn vanaf 2025

Toegang tot de bibliotheek gewaarborgd door een zorgplicht voor gemeenten en provincies

Na afloop van de periode van reparatie van het netwerk worden de bereikbaarheid en toegankelijkheid van de bibliotheek in gemeenten structureel geborgd via een wijziging van de Wsob. De Wsob beschrijft de taken, rollen en verantwoordelijkheden voor overheden en bibliotheken.⁶ De taken voor gemeenten en provincies zijn geformuleerd als 'bevorderingstaak'. Dat kan tot gevolg hebben dat een gemeente geen of slechts een beperkte bibliotheekvoorziening heeft. Het is mijn voornemen de huidige 'bevorderingstaak' om te zetten in een zorgplicht voor gemeenten en provincies.

De zorgplicht heeft als doel dat het netwerk kwantitatief en kwalitatief in stand blijft en kan bijdragen aan lokale maatschappelijke opgaven. Bij de invoering van de wetswijziging worden structurele middelen toegevoegd aan het gemeentefonds volgens een nader te bepalen verdeelmodel. De verdeling van middelen via de Spuk en de verdeling via het gemeentefonds moeten zo goed mogelijk op elkaar aansluiten. Met een wettelijke zorgplicht geef ik uitvoering aan de motie Mohandis c.s. van 7 juli 2022, waarmee de Tweede Kamer de regering heeft verzocht 'te komen tot een wetswijziging die de toegang tot een volwaardige bibliotheek voor elke inwoner van Nederland garandeert'.⁷ De planning is erop gericht dat deze wetswijziging in 2025 in werking treedt. De wijziging van de Wsob kan aanleiding zijn ook andere onderdelen opnieuw te doordenken, zoals de relatie tussen de bibliotheek en de school.

Voor het versterken en repareren van het bibliotheeknetwerk en voor een blijvende toegang voor iedereen tot de openbare bibliotheek via een zorgplicht zet ik een bedrag in dat oploopt van circa € 19 miljoen in 2023 naar circa € 54 miljoen in 2025. Dit in aanvulling op de circa € 440 miljoen die gemeenten bijdragen.

de Volkskrant

Abonneer

verhalen vandaagOpinieCultuur & MediaPodcastsBeter LevenFoto

Staatssecretaris investeert miljoenen om bibliotheken voor iedereen bereikbaar te houden

Het aantal bibliotheken neemt af, dus trekt het kabinet de komende jaren tot bijna 60 miljoen euro per jaar extra uit voor de sector. Het kabinet wil daarmee garanderen dat iedere Nederlander toegang heeft tot een volwaardige bibliotheek.

Michiel Kruijt 4 november 2022, 15:56

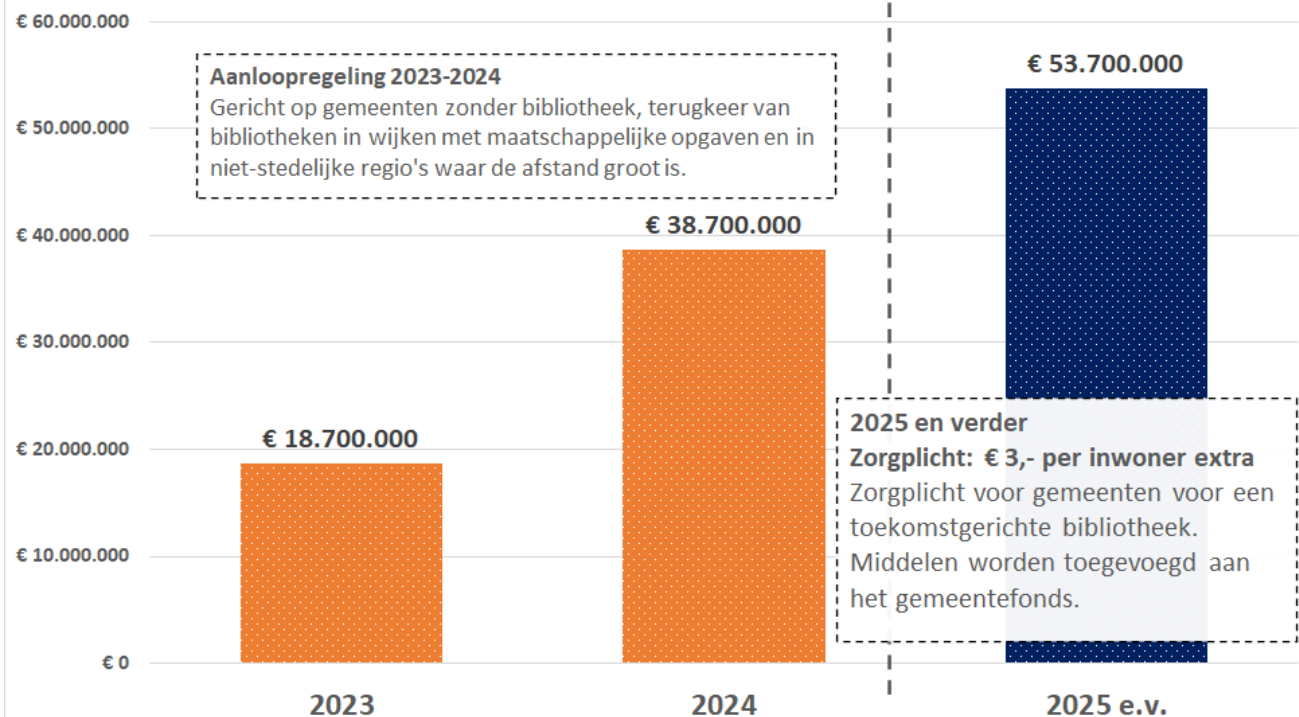
Bibliotheekbrief

nov. 2022

Wat betekenen de extra bedragen voor lokaal bibliotheekwerk?

Bron: Kamerbrief bibliotheken 4 november 2022

Bewerking: Mark Deckers / Rijnbrink



de Volkskrant

Abonneren

verhalen vandaag

Opinie

Cultuur & Media

Podcasts

Beter Leven

Foto

Staatssecretaris investeert miljoenen om bibliotheken voor iedereen bereikbaar te houden

Het aantal bibliotheken neemt af, dus trekt het kabinet de komende jaren tot bijna 60 miljoen euro per jaar extra uit voor de sector. Het kabinet wil daarmee garanderen dat iedere Nederlander toegang heeft tot een volwaardige bibliotheek.

Michiel Kruijt 4 november 2022, 15:56

Proces en inhoud zorgplicht



Rijnbrink

Inhoud zorgplicht

bibliotheekbrief

Het coalitieakkoord spreekt over een 'toekomstgerichte bibliotheekvoorziening in elke gemeente'. Het begrip 'toekomstgerichte bibliotheekvoorziening' omvat verschillende aspecten. Ik versta hieronder: een goed bereikbare openbare bibliotheek die de hele breedte aan maatschappelijke bibliotheekfuncties aanbiedt en daarmee van belang is voor de lokale gemeenschap. Het is een fysieke plek met een relevante digitale aanwezigheid en een robuuste bestuurlijke en financiële verankering.

Kenmerken

- Goed bereikbaar
- Hele breedte maatschappelijke functies
- Van belang voor lokale gemeenschap
- Fysieke plek
- Digitale aanwezigheid
- Robuuste bestuurlijke en financiële verankering

Middelen

- Wetsaanpassing (denk aan benoemen functies)
- Certificering
- Bestuurlijk overleg

Zorgplicht: Proces

De meest krappe tijdlijn voor een wetswijziging ziet er als volgt uit. In die tijdlijn hebben we ingetekend hoe in voorafgaande fases het ministerie zijn proces kan inrichten. Dit proces is nog niet bekend maar een aanname op basis van hoe een wetswijziging tot stand komt. Ambtenaren geven zelf aan dat het bijna onmogelijk is om 1-1-2025 te halen. Het kan dus zijn dat er wat extra procestijd is.



Tijdelijke regeling



Rijnbrink

Regeling voor gemeenten (en bibliotheken)

Waar kun je subsidie voor krijgen?

Definities vestigingen gegevenslevering

1

3

1. Nieuwe vestiging: Een vestiging die nog niet bestond en die voldoet aan de criteria van een vestiging
Subsidie max. € 440.000,-

2. Verbeteren beperkte voorziening: Een beperkte bestaande voorziening die wordt gebracht op het niveau van een vestiging.
Subsidie max. € 220.000,-

3. Verruiming openingstijden: Een bestaande vestiging die meer dan 10 uur bemand extra open gaat
Subsidie max. € 220.000,-

4. Bibliobus: verruiming van bemande sta-uren van de bibliobus met minimaal 10 uren per week in gemeenten waar geen andere bibliotheekvoorzieningen zijn
Subsidie max. € 220.000,-

2

Beperkte voorziening

4

- Vestiging: een locatie waar een collectie aanwezig is en die meer dan 15 uur per week bemand geopend is
- Servicepunt: een locatie waar een collectie aanwezig is en die 5 tot 15 uur per week bemand geopend is
- Mini-servicepunt: een locatie waar een collectie aanwezig is en die minder dan 5 uur per week bemand geopend is;
- Bibliobushalte: een halte waar de bibliobus stopt, in een gebied waar andere locaties ontbreken
- Zelfbedieningslocatie: een locatie waar een collectie aanwezig is en die 0 uur per week bemand geopend is
- Afhaalpunt: een locatie waar geen collectie aanwezig is

Prioriteit en aanvraagmogelijkheid



	1. Gemeenten zonder volwaardige bibliotheek	2. Alle overige gemeenten met voorrang waar de afstand tot de bibliotheek het grootst is en/of gemeenten met de grootste maatschappelijke opgaven
Wie vallen hieronder?	Gemeenten waar nog geen volwaardige vestiging aanwezig is en aanvragen voor verruiming van bemande sta-uren van de bibliobus van gemeenten waar geen andere bibliotheekvoorzieningen zijn	Alle overige gemeente gerangschikt op punten: Gemeenten waar de gemiddelde afstand > 3,2 km tot een vestiging/servicepunt is (20 punten) En/of Gemeenten die bovengemiddeld scoren op 1) laaggeletterdheid, 2) Risico onderwijsachterstand en 3) SES-WOA (elk 10 punten)
Hoeveel gemeenten	12	330 waarvan 174 met punten en 156 zonder punten
Wat mag je aanvragen	1. Nieuwe vestiging 4. Verruiming van bemande sta-uren bibliobus	1. Nieuwe vestiging 2. Verbetering beperkte voorziening 3. Verruiming openingstijden
Prioritering binnen deze categorie	N.v.t. deze aanvragen zullen gezien het budget altijd gehonoreerd kunnen worden.	Binnen deze rangschikking op exploitatiesubsidie bibliotheek excl. huisvestingskosten. Minder boven meer.

Prioriteit en aanvraagmogelijkheid

	1. Gemeenten zonder volwaardige bibliotheek	2. Alle overige gemeenten met voorrang waar de afstand tot de bibliotheek het grootst is en/of de grootste maatschappelijke behoeften
Wie vallen hieronder?	Gemeenten waar nog geen volwaardige vestiging aanwezig is en aanvragen voor verruiming van bemande sta-uren van de bibliobus van gemeenten waar geen andere bibliotheekvoorzieningen zijn	Alle gemeenten met een Gemeentelijke bibliotheek tot en met 2000 inwoners En/of gemeenten met Gemeentelijke bibliotheek laaggevoerd (2000-4000 inwoners) en 3) gemeenten met Gemeentelijke bibliotheek laaggevoerd (4000-6000 inwoners)
Hoeveel gemeenten		
Wat mag je aanvragen	1. Verruiming van bemande sta-uren bibliobus 4. Verruiming van bemande sta-uren bibliobus	1. Nieuwe vestiging 2. Verruiming van bemande sta-uren bibliobus 3. Verruiming van bemande sta-uren bibliobus
Prioritering binnen deze categorie	N.v.t. deze aanvragen zullen gezien het budget altijd gehonoreerd kunnen worden.	Binnen de categorie bibliotheekvoorzieningen meer

Tiel	30
Buren	30
Westervoort	30
Zutphen	30
Winterswijk	20
Doesburg	20
Nijmegen	20
Arnhem	20
Maasdriel	10
Culemborg	10
Zaltbommel	10
Zevenaar	10
Doetinchem	10
Oldebroek	10
Heerde	10
Oost Gelre	10
Hattem	10
Elburg	10
Aalten	10
Epe	10
Nunspeet	10
Rheden	10
Lochem	10
Brummen	10
Wageningen	10

Enschede	30
Almelo	30
Tubbergen	20
Hengelo	20
Deventer	20
Raalte	10
Steenwijkerland	10
Olst-Wijhe	10

174 met punten
156 zonder punten

Aanvragen

Aanvragen

- Gemeente vraagt aan via Dus-i
- Twee aanvraagperioden:
 - 15 mei – 15 juni
 - 15 november-15 december
- Het ligt voor de hand dat de gemeente de aanvraag afstemt met de bibliotheek die zal uitvoeren.
- POI's bieden ondersteuning bij planvorming en aanvraag
- Per initiatief doe je een aanvraag en je kunt meedoen in beide aanvraagrondes
- Gemeenten met 200.000 of meer inwoners voor maximaal 4 activiteiten een aanvraag kunnen indienen, waarvan maximaal 2 aanvragen betrekking kunnen hebben op het oprichten van een nieuwe vestiging; en
- Gemeenten met minder dan 200.000 inwoners voor maximaal 2 activiteiten een aanvraag kunnen indienen.

Financiering

- OCW financiert altijd ten hoogste tot 80% van het benodigde bedrag. De overige 20% moet anders gefinancierd worden.
- Het gaat om maximumbedragen. Er mogen ook lagere bedragen aangevraagd worden.

Co-financiering

Artikel 5. Cofinanciering

Een specifieke uitkering wordt slechts verleend, als de gemeente aantoonbaar minimaal 20% van de kosten uit eigen middelen of op andere wijze te zullen financieren.

Artikel 5

Zoals in de bibliotheekbrief van 4 november 2022 is aangegeven, wordt van gemeenten een eigen bijdrage in de financiering (cofinanciering) verwacht van **minimaal 20% van de kosten die gemoeid zijn met de activiteit waarvoor een specifieke uitkering wordt verstrekt**. Deze voorwaarde is in dit artikel opgenomen. Het is aan de gemeente om te bepalen op welke manier die minimale bijdragen van 20% wordt gefinancierd. **Dat kan uit gemeentelijke begrotingsmiddelen, maar bijvoorbeeld ook via externe financiering.** Het is van belang dat gemeenten al in hun aanvragen aantonen dat er minimaal 20% financiering is. Dat voorkomt dat eventueel later moet worden vastgesteld dat niet aan deze voorwaarde is voldaan of dat activiteiten onafgemaakt blijven en gelden teruggevorderd moeten worden.

Financieringsstromen 2023



soort regeling	2023	2024	2025	2026
De fysieke bibliotheek (Van SPUK naar uitkering gemeentefonds)	18,7 mln	38,7 mln	53,7 mln	53,7 mln
Informatiepunten Digitale Overheid	17,13 mln	17,13 mln	17,13 mln	17,13 mln
Masterplan Basisvaardigheden: dBoS (st. Lezen)	12,9 mln	Lobby voor structurele financiering na 2023 loopt. Of het komt Lumpsum naar onderwijs.		
Compensatie hoge kosten publieke en maatschappelijk voorzieningen	300 mln	300 mln	300 mln	400 mln
Digitaal Burgerschap (KB)	2,7 mln	2,8 mln	2,5 mln	1,5 mln

Als de zorgplicht ingevoerd wordt, gaat dit geld naar de gemeente. Op zijn vroegst 2025.

- Verder aandacht voor:
- SPUK Gala
 - Lokaal Samenspel

Gemeente vraagt aan bij Rijk samen met bibliotheek

Bibliotheek vraagt aan bij gemeente

Bibliotheek vraagt aan bij KB/Provincie/St. Lezen

Volgorde der dingen

1. Wat is visie
richting
zorgplicht?

2. Hoe past de
tijdelijke regeling
daarbij?

3. Zien we
mogelijkheid
voor co-
financiering?

**Ondersteuning door
Rijnbrink**



Ondersteuning POI's

Hoofdstuk 3. Subsidie aan provinciale ondersteuningsinstellingen

Artikel 14. Doel van de subsidie

De minister verleent ambtshalve eenmalige subsidies aan provinciale ondersteuningsinstellingen als tegemoetkoming in de kosten van werkzaamheden die zij in het kader van hun wettelijke taak verrichten ter ondersteuning bij de uitvoering van activiteiten als bedoeld in artikel 4, eerste lid.

Artikelen 14 tot en met 18

Deze artikelen stellen nadere regels voor het verstrekken van subsidies aan de provinciale ondersteuningsinstellingen. Verlening geschiedt ambtshalve. Hiervoor is gekozen om de volgende redenen. De provinciale ondersteuningsinstellingen maken onderdeel uit van het wettelijke stelsel van openbare bibliotheekvoorzieningen zoals dat in de Wsob is vormgegeven (artikel 7 Wsob). Zij hebben uit dien hoofde een wettelijke taak, onder andere bij de ontwikkeling en implementatie van innovaties voor de lokale bibliotheken. In dat kader verrichten zij activiteiten als de implementatie van de Bibliotheek op school, BoekStart, de Taalhuizen en de Informatiepunten Digitale Overheid. Het ligt dan ook voor de hand dat de provinciale ondersteuningsinstellingen naar behoefte hulp en coördinatie kunnen bieden bij de uitvoering van activiteiten in het kader van onderhavige regeling en daar ook op voorhand budget voor beschikbaar hebben. Bovendien worden met ambtshalve verlening administratieve en uitvoeringslasten zoveel mogelijk vermeden. Bij de verlening van de subsidies wordt er van uitgegaan dat de provinciale ondersteuningsinstellingen onderling de coördinatie regelen. De doorlooptijd van de Spuk voor gemeenten is kort. De provinciale ondersteuningsorganisaties kunnen het proces van planvorming bij de lokale bibliotheken versnellen.

Hoe doet Rijnbrink dit?

- Webinars voor bibliotheken en gemeenten: 28 maart voor Overijssel, 4 april voor Gelderland. Toelichting op de regeling, aanbod voor ondersteuning. Vervolg webinars indien nodig.
- Ondersteuning door relatiemanagers: eerste vraagopvang, lichte ondersteuning doen relatiemanagers zelf. Vragen via bibliotheek.
- Interne of externe ondersteuning: Er is intern en extern capaciteit om mee te denken op strategisch, financieel of organisatorisch vlak. Inregeling via relatiemanagers.
- Landelijk overleg: Rijnbrink neemt deel aan landelijk overleg waar alle provinciale contactpersonen bij elkaar komen met landelijke coördinatie

Contactpersonen



Ildiko van Veldhuizen

Relatiemanager
bibliotheeken (West)
Gelderland

06 12 85 92 81
[ildiko.vanveldhuizen@rijn...](mailto:ildiko.vanveldhuizen@rijnbrink.nl)



Willy Blom

Relatiemanager
bibliotheeken (Oost)
Gelderland

06 82 60 02 16
willy.blom@rijnbrink.nl



Astrid Kroon

Relatiemanager
bibliotheeken (West)
Overijssel

06 13 92 83 97
astrid.kroon@rijnbrink.nl



Anja Nazloomian

Relatiemanager
Bedrijfsvoering

06 12 22 64 18
[anja.nazloomian@rijnbri...](mailto:anja.nazloomian@rijnbrink.nl)



Georges Elissen

Relatiemanager
bibliotheeken (Oost)
Overijssel / MFO's

06 83 32 13 13
[georges.elissen@rijnbrin...](mailto:georges.elissen@rijnbrink.nl)

Contact?



@markdeckers



<https://www.linkedin.com/in/markdeckers/>



mark.deckers@rijnbrink.nl



06 22 55 29 37

Rijnbrink is ook te vinden op:

